

CENTRO ALTI STUDI PER LA DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA AD ORDINAMENTO SPECIALE

MANIFESTO DEGLI STUDI DEL CASD

Anno Accademico 2023/2024





CENTRO ALTI STUDI PER LA DIFESA

Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale

Nr. Registro 24
del 6.12.2023

IL PRESIDENTE

DEL CENTRO ALTI STUDI PER LA DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA AD ORDINAMENTO SPECIALE DI ALTA QUALIFICAZIONE E DI RICERCA NEL CAMPO DELLE SCIENZE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA

- VISTO:** Il Decreto Legislativo 15 marzo 2010, n. 66 Codice dell'Ordinamento Militare
- VISTO:** Il Decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90 Testo Unico delle disposizioni regolamentari in materia di Ordinamento Militare;
- VISTA:** la direttiva SMD n. 109 "Tabelle Ordinarie e Organiche del Centro Alti Studi per la Difesa" ed 2021 – 2^ Variante e la Direttiva CASD 001 "Direttiva di funzionamento interno" ed. 2021;
- VISTA:** La Direttiva per la formazione interforze del personale SMD-FORM 001 ed. 2022 e la Direttiva per la ricerca e la formazione della Difesa SMD-FORM 010 ed. 2022;
- VISTA:** La Direttiva SMD-CTM 002 "Procedure per l'ammissione di personale militare straniero ai corsi presso Istituti ed Enti delle Forze Armate Italiane" ed. 2018
- VISTO:** Il Catalogo dei principali corsi di formazione aperti al personale militare straniero per richieste relative all'Anno Accademico 2023-2024 di SMD III Reparto;
- VISTO:** Il Piano delle Ammissioni per l'Anno Accademico 2023-2024 di SMD III Reparto;
- VISTO:** l'articolo 238 -bis, decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito, con modificazioni, dalla legge 19 luglio 2020, n. 77, come modificato dalla legge 10 agosto 2023, n. 112 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75 che ha riconfigurato in via sperimentale e per un triennio, il CASD quale Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza, promossa dal Ministero della difesa e soggetta all'indirizzo e coordinamento del Ministero dell'università e della ricerca, limitatamente agli aspetti di competenza;
- VISTO:** che con Decreto del Ministro della Difesa del 11 novembre 2021 il CASD è Scuola Superiore ad Ordinamento Speciale della Difesa (SSOSD) di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza, e comprende l'Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD), l'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) e l'Istituto Ricerca ed Analisi della Difesa (IRAD).
- VISTO:** il punto 3 dell'art. 2 della L. 240/2010, c.d. legge Gelmini, "Norme in materia di organizzazione delle università" che prevede che gli istituti di istruzione universitaria a ordinamento speciale adottano proprie modalità di organizzazione nel rispetto dei principi di semplificazione, efficienza, efficacia e trasparenza dell'attività amministrativa;
- VISTO:** l'art.10 del Regolamento generale del CASD/SSUOS che prevede che il Manifesto degli studi venga emanato con Decreto del Rettore/Presidente del CASD/SSUOS;
- VISTO:** Il Piano per l'Orientamento Strategico per l'Alta Formazione e Ricerca (POSAFR) del CASD per il triennio 2022-2024 ed. 2021;

APPROVA

il Manifesto degli Studi del Centro Alti Studi per la Difesa / Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale, per l'Anno Accademico 2023-2024.

Il presente decreto comprensivo dell'allegato Manifesto degli Studi sarà pubblicato all'Albo del CASD all'indirizzo www.casd.it.

Roma, li 06 DIC, 2023

IL PRESIDENTE

(Amm. Sq. Giacinto OTTAVIANI)



SOMMARIO

1.	GLOSSARIO	pag.	4
2.	PREMESSA	pag.	6
3.	GENERALITÀ	pag.	6
4.	OFFERTA FORMATIVA	pag.	15
-	Corsi di dottorato di ricerca in scienze della Difesa e della Sicurezza	pag.	20
-	Corsi di Alta Formazione e Formazione continua	pag.	23
-	Corsi progettati ed erogati in collaborazione con altre Istituzioni	pag.	34
-	Master universitari di II livello in convenzione con Atenei nazionali	pag.	40
-	Corsi progettati ed erogati a favore di altri Enti Pubblici/Privati	pag.	42



1. GLOSSARIO

Formazione didattica residenziale

Attività didattica che si svolge in presenza nell'orario di servizio (da lunedì al giovedì 08.00-16.30, il venerdì 08.00-12.00) presso il CASD/SSUOS o altra sede dedicata. La didattica residenziale può essere strutturata su una o più forme tra le quali:

- Lezione frontale che può essere composta oltre che dalla consueta attività di tipo unidirezionale, tipica delle lezioni universitarie, da una successiva fase di dibattito (*Question&Answer*) con l'obiettivo di stimolare la riflessione della lezione e uno stimolo a condividerne i punti salienti.
- Conferenza/Seminario: attività tenuta da esperto di settore che integra lo sviluppo di una disciplina inserendo argomenti e riflessioni che ne ampliano il punto di vista stimolando la riflessione e la discussione. In tale ambito la conferenza/seminario devono essere considerati strumenti didattici integrativi per porre in discussione tematiche sotto diverse angolazioni favorendo il collegamento di argomenti trattati in altri momenti del percorso formativo;
- Esercitazione/Lavoro di Gruppo: attività diretta dal docente che, con il supporto dei tutor, coinvolge i frequentatori nella fase di consolidamento pratico di quanto appreso in via teorica. E' questa la sede dove vengono stimolati e messe alla prova le tematiche di gruppo.
- Attività esperienziale: è una metodologia formativa rivolta all'analisi dei comportamenti mediante lo sviluppo delle competenze trasversali utilizzando situazioni concrete ed emotivamente coinvolgenti in contesti informali.
- Sviluppo del pensiero innovativo: attività svolta dai frequentatori con il supporto di facilitatori per l'approfondimento, l'analisi e l'individuazione di soluzioni di una tematica complessa, utilizzando tecniche di *Alternative Analysis*.
- Attività di ricerca e studio individuale: svolta dal frequentatore anche al di fuori dell'orario lavorativo.
- Visite/Viaggi di approfondimento: attività didattica organizzata dagli Istituti che prevede la visita presso Enti/Reparti e Paesi di interesse ai fini del completamento del percorso formativo.

Formazione Didattica a Distanza (FDD)

La didattica a distanza è un percorso formativo in cui vengono utilizzati strumenti digitali che consentono la fruizione di contenuti didattici organizzati in diverse modalità:

- Autoapprendimento: l'autoapprendimento "propedeutica a distanza" è una forma di apprendimento a distanza completamente autonoma da parte del frequentatore senza il contributo attivo da parte della Direzione del Corso. In questa fase non sono previsti programmi di studio in orario di servizio ma la stessa è gestita dal frequentatore seguendo un percorso metodologico consigliato dal cronoprogramma. L'obiettivo didattico specifico che si vuole raggiungere - privilegiando l'attività di ricerca e studio individuale con il supporto del materiale didattico-informativo pubblicato sulla piattaforma multimediale del CASD: <https://www.casd.it>. - è di consolidare una base di conoscenze comune per tutti i frequentatori.



- **E-learning:** consiste in una formazione basata su attività didattiche che sono il frutto di una costruzione ordinata di autoapprendimento ed interventi in modalità sincrona attraverso l'utilizzo della piattaforma del CASD. L'attività, organizzata in specifici moduli didattici, prevede l'intervento del docente in modalità sincrona a distanza. Nel corso dell'attività sono condotte delle verifiche intermedie al termine dei moduli di apprendimento sia in forma individuale che di lavoro di gruppo.

Formazione Digitale Integrata (FDI)

Percorso formativo che integra metodologie didattiche tradizionali in presenza con metodologie innovative a distanza (sincrone, asincrone) e miste (o *blended*), e che tenda allo sviluppo di conoscenze, abilità e competenze tali da garantire una preparazione idonea a operare efficacemente in ogni situazione.

La FDI è un macro-contenitore che si compone di Formazione a Distanza (FAD), Didattica a Distanza (DAD), Formazione in presenza, Formazione *blended*, *e-learning*, auto-apprendimento,

- **Formazione a Distanza (FAD):** modalità didattica che permette a studenti e insegnanti di proseguire il percorso di formazione e apprendimento anche se "fisicamente" distanti. La sua caratteristica principale è che l'erogazione delle lezioni avviene in modalità asincrona. È una parte della FDI.
- **Didattica Digitale Integrata (DDI):** definita anche come "*Blended*", è una modalità organizzativa che alterna momenti in presenza e momenti a distanza online.
- **Formazione esperienziale:** i partecipanti, affrontando compiti e situazioni impreviste, vivono esperienze d'apprendimento emotivamente coinvolgenti ed esprimono comportamenti che costituiscono, in un secondo momento, oggetto di un'attenta riflessione (utilizzo dell'esperienza). Generalmente questo tipo di formazione trova la sua massima efficacia in presenza, sebbene anche a distanza, con i dovuti accorgimenti, sia possibile garantire una buona efficacia, potendo sfruttare anche i tempi di sedimentazione tipici della formazione digitale che solitamente alterna momenti sincroni a momenti asincroni di riflessione e approfondimento.



2. PREMESSA

Il presente documento programmatico di riferimento, contiene gli obiettivi formativi nonché le principali modalità organizzative e di erogazione che regolano l'offerta formativa, l'organizzazione e lo svolgimento dei Corsi del Centro Alti Studi per la Difesa/Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale (CASD/SSUOS) per l'Anno Accademico 2023/2024.

Tenuto conto della peculiarità organizzativa del CASD, ed in particolare della presenza al suo interno di preesistenti unità organizzative e funzionali cui fa capo l'erogazione della formazione, ulteriori elementi di approfondimento, riconducibili al presente Piano degli Studi (PdS), sono rinvenibili all'interno della documentazione di riferimento dei Corsi per l'A.A. 2023/2024 (es. Piani degli Studi dei Corsi di Dottorato, Piani delle Attività didattiche dei Corsi di Alta formazione, etc.) elaborata dagli Istituti.

3. GENERALITÀ

Il Centro nasce nel 1949 come Istituto Militare Interforze, diretto e frequentato da militari ed orientato principalmente verso problematiche militari. Successivamente, la fisionomia e la denominazione del Centro vengono modificate, ampliando i settori d'interesse, includendo, sia nel Quadro Permanente che tra i Frequentatori, Funzionari di rango elevato di altri Ministeri.

Nel 1972 la missione del divenuto Centro Alti Studi Militari (CASM) è così precisata: *"aggiornare e completare la preparazione di Ufficiali e Funzionari delle Amministrazioni dello Stato, di grado e di qualifica elevati, nel campo dell'organizzazione della Difesa nazionale, promovendo lo studio e l'approfondimento dei complessi problemi ad essa relativi, nei suoi molteplici aspetti, in un quadro unitario e globale"*. Nel 1979, con decreto del Ministro della Difesa, la denominazione viene modificata in quella attuale: Centro Alti Studi per la Difesa (CASD), perché i compiti, tesi principalmente a studi di carattere tecnico – militare, si sono sempre più estesi alla globalità dei problemi riguardanti la difesa nazionale.

Dal giugno 1987 è costituito nella stessa sede, e posto alle dirette dipendenze del Presidente del CASD, il Centro Militare di Studi Strategici (CeMiSS), con finalità essenzialmente di studio e di ricerca su problemi di carattere politico – strategico – militare d'interesse nazionale, per soddisfare precise esigenze del Ministero della Difesa. Per tali attività si avvale di personale proprio e di collaboratori esterni. Con D.M. 11.11.2021 il CEMISS cessa di esistere e viene



riconfigurato in Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD), con funzionalità analoghe e presso il quale è collocata la scuola di Dottorato.

Con Decreto del Ministro della Difesa del 6 luglio 1994, i cui contenuti sono poi stati sinteticamente recepiti dall'art. 1 della Legge 28 dicembre 1995 n. 549, viene disposta la costituzione dell'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) nell'ambito del Centro Alti Studi per la Difesa e il contestuale riordinamento di quest'ultimo. Il distintivo del Centro è un quadro di sintesi che rappresenta i colori e i simboli delle quattro Forze Armate, "Ut unum sint" è il motto che ne attesta le finalità d'integrazione interforze.

Con art. 238-bis, 1° e 2° comma del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con legge 17 luglio 2020, n. 77 successivamente modificato dalla legge 10 agosto 2023, n. 112 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75 il Centro si configura in via sperimentale e per un triennio quale **Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale (SSUOS)** di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza, promossa dal Ministero della Difesa e soggetta all'indirizzo e coordinamento del Ministero dell'università e della ricerca, limitatamente agli aspetti di competenza.

Il CASD/SSUOS ha, da un lato, il compito di sviluppare percorsi formativi di massima efficacia nel favorire l'integrazione interdisciplinare fra il mondo accademico nazionale e di ricerca nel settore della difesa e, dall'altro, di integrare il sistema della formazione universitaria, post-universitaria e della ricerca a sostegno del rilancio e di un più armonico sviluppo dei settori produttivi strategici dell'industria nazionale della Difesa.

Il CASD/SSUOS si propone dunque di contribuire al rilancio e al progresso del Sistema Paese, valorizzando il sistema dell'alta Formazione della Difesa, anche proponendo cooperazioni e scambi con Paesi europei, alleati e amici e favorendo la mobilità di studenti, docenti e ricercatori. Il Decreto Ministeriale numero 32, del 11 novembre 2021, attribuisce al CASD/SSUOS il compito di:

- a) elaborare studi relativi ai problemi che condizionano, anche indirettamente, l'organizzazione della difesa nazionale e la preparazione dello strumento militare;



- b) aggiornare e completare la preparazione dei dirigenti militari e civili delle Amministrazioni dello Stato, nel campo della organizzazione della difesa nazionale;
- c) perfezionare la formazione professionale e la preparazione culturale degli Ufficiali delle Forze Armate in senso interforze;
- d) contribuire alle attività di alta Formazione nelle materie d'interesse della Difesa;
- e) elaborare, condurre e aggiornare ricerche secondo i canoni della valutazione della qualità della ricerca e studi accademici rilevanti per la difesa nazionale e la relativa preparazione dello strumento militare;
- f) fornire adeguata consulenza quale centro di pensiero strategico della Difesa;
- g) sviluppare percorsi formativi, quale Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale, che favoriscano l'integrazione interdisciplinare fra mondo accademico nazionale e ricerca nel settore della Difesa nonché di integrare il sistema della formazione universitaria, post universitaria e della ricerca a sostegno del rilancio e di un più armonico sviluppo dei settori produttivi strategici dell'industria nazionale.

Nella sua veste di *"think hub"* il CASD rappresenta il punto di riferimento della Difesa per la ricerca ed il pensiero strategico nel campo della sicurezza e difesa nazionale. La risposta alla continua evoluzione dell'ambiente in cui la Difesa si trova ad agire può essere elaborata ed applicata da una dirigenza con una preparazione adeguata alle moderne sfide frutto di una formazione di qualità e innovativa.

L'attuale ambiente operativo multi dominio e le sfide che da questo scaturiscono impongono che la dirigenza sia dotata di preparazione adeguata e aggiornata, frutto di una formazione di qualità, innovativa e capace di valorizzare la ricerca nei settori ritenuti di particolare interesse per la Difesa.

In questo quadro lo Stato Maggiore della Difesa ha assegnato al CASD¹ *"...il compito di formare una dirigenza altamente qualificata, che sappia operare consapevolmente e responsabilmente attraverso un approccio sistemico, capacità di analisi e sintesi, pensiero critico e che abbia*

¹ SMD-FORM 010 edizione 2022



sviluppato quelle competenze trasversali ritenute necessarie nella gestione dell'organizzazione (leadership strategica, gestione delle risorse umane, ecc.)."

In particolare, sulla base della riconfigurazione in SSUOS, disposta dal citato art. 238bis del D.L. n. 34/2020, e del Piano di Orientamento Strategico dell'Alta formazione e Ricerca 2022/2024 (POSAFR), al CASD sono state assegnate le seguenti:

a. ***Mission:***

- condividere le esperienze di formazione, nel pieno rispetto delle competenze di ciascuna F.A., e mettere a sistema le grandi risorse e capacità già presenti all'interno dell'organizzazione della Difesa;
- consolidare e incrementare i già proficui rapporti con il mondo accademico e della ricerca, nazionale ed estero, la Pubblica Amministrazione e le altre realtà del Sistema Paese;
- sviluppare percorsi formativi che favoriscono l'integrazione interdisciplinare fra mondo accademico nazionale e ricerca nel settore della difesa nonché di integrare il sistema della formazione universitaria, post universitaria e della ricerca a sostegno del rilancio e di un più armonico sviluppo dei settori produttivi strategici dell'industria nazionale;
- generare una visione della formazione, e in particolare dell'alta Formazione, basata su un approccio fortemente orientato al cambiamento, capace di favorire costantemente l'innovazione e sfruttare efficacemente l'enorme potenziale della dimensione digitale, anche per creare nuove professionalità di interesse;
- costituire una solida e autorevole comunità professionale, capace di osservare e prevedere in anticipo sia i segnali deboli che i *disruptive trends*, potenzialmente capaci di alterare le future simmetrie e asimmetrie globali, quali fattori determinanti per elaborare strategie innovative vincenti sul piano tecnologico e organizzativo;
- formare una dirigenza altamente qualificata, che sappia operare consapevolmente e responsabilmente attraverso un approccio sistemico, capacità di analisi e sintesi, pensiero critico e che abbia sviluppato quelle competenze trasversali ritenute necessarie nella gestione dell'organizzazione (leadership strategica, gestione delle risorse umane, ecc.);



- promuovere la cooperazione internazionale con particolare riguardo agli Stati Membri dell'Unione Europea, della NATO, ai Paesi del Mediterraneo e ai rapporti partenariali e di interesse del Paese, anche favorendo la mobilità di studenti, professori e ricercatori.

b. Vision:

- essere un polo interforze e "*interagency*" teso al miglioramento continuo e capace, per professionalità, impegno e senso etico profusi dal personale civile e militare che lo compone, di produrre alta Formazione e ricerca di eccellenza qualificata e apprezzata sia a livello nazionale che internazionale;
- essere il "*Think Hub*" nazionale, qualificandosi come vero e proprio centro del pensiero strategico per la Difesa e per il Paese, e favorendo la promozione e la condivisione di conoscenze in settori chiave quali: la geopolitica e sicurezza nazionale; lo sviluppo e l'innovazione organizzativa; la *cybersecurity* e la trasformazione digitale.

Il CASD/SSUOS espleta i propri compiti istituzionali affiancando ai tradizionali strumenti formativi e di ricerca, modelli e metodologie innovative, incoraggiando la collaborazione diretta con esperti e professionisti nazionali e internazionali.

La Scuola, in aderenza ai dettami della legge 19 novembre 1990 n. 341 e dal Decreto Ministeriale 22 ottobre 2004 n. 270, in materia di autonomia didattica degli Atenei, organizza corsi di dottorato di ricerca nel campo delle Scienze della difesa e sicurezza, rilasciando il titolo di *Philosophiae Doctor* (Ph.D.), nelle modalità di cui all'art. 4 della legge 3 luglio 1998, n. 210. I corsi di dottorato di ricerca hanno durata triennale e sono destinati a formare dottori di ricerca, in una prospettiva internazionale ed interdisciplinare, offrendo loro opportunità di approfondimento metodologico e di esperienza di ricerca.

Mantenendo ferme le disposizioni di cui all'articolo 6 della legge 19 novembre 1990, n. 341, in materia di formazione finalizzata e di servizi didattici integrativi la Scuola può attivare corsi di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente, successivi al conseguimento della laurea o della laurea magistrale, alla conclusione dei quali sono rilasciati i titoli di master universitario di primo e di secondo livello. Tali percorsi formativi sono disciplinati nei Regolamenti didattici della Scuola.



Il CASD/SSOUS, inoltre, può organizzare:

- a) corsi di alta Formazione, Master di I e II Livello, rivolti a chi, dopo la laurea o laurea magistrale, intenda aggiornare le proprie conoscenze in settori di alta specializzazione e in rapida evoluzione, nel campo delle Scienze della difesa e sicurezza;
- b) corsi di alta Formazione rivolti alla dirigenza militare e civile della Difesa, del Corpo della Guardia di Finanza, di Paesi alleati e amici. Ai corsi possono essere ammessi anche dirigenti della Pubblica Amministrazione, delle Istituzioni, del settore dell'economia, dell'Industria, delle Università, dell'informazione e delle libere professioni al fine di promuovere la diffusione e l'osmosi tra cultura militare e maggiori realtà istituzionali e produttive del Paese;
- c) corsi di formazione continua e di aggiornamento professionale;
- d) realizzare, in termini di formazione organizzativa e manageriale, percorsi inerenti allo sviluppo delle Soft Skills, rivolti al mondo militare e civile, per promuovere la crescita professionale del capitale umano in un'ottica di terza missione e più in generale di sistema paese.

La presenza di discenti e docenti esteri, nell'ambito delle attività formative costituisce elemento di qualificazione internazionale dei corsi. Il CASD/SSOUS può istituire e regolamentare le necessarie forme di tutorato, atte a consentire ai frequentatori l'ottenimento del massimo rendimento e partecipazione didattica. Il CASD/SSOUS organizza, inoltre, attività di orientamento e promuove attività culturali.

Per il perseguimento dei propri fini istituzionali, il CASD/SSOUS si avvale del proprio corpo docente e di altri professori e ricercatori, sulla base delle convenzioni di cui al precedente comma e anche con riferimento alla mobilità inter accademica con altri Enti pubblici ed Atenei.

Il CASD/SSOUS si avvale, inoltre, di docenti ed esperti militari e civili, italiani e stranieri chiamati a prestare la propria opera per specifiche attività di ricerca e di insegnamento, nel rispetto della normativa in vigore.

Il CASD dal punto di vista ordinativo è articolato in **Presidenza** e **tre Istituti**:

- l'**Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD)**, che cura l'alta formazione e la professionalizzazione specifica della dirigenza militare – compresa quella del Corpo della Guardia di Finanza – e



civile della Difesa. Ai corsi di alta formazione dirigenziale, previ accordi, possono essere ammessi Ufficiali (Colonnelli o Generali e gradi corrispondenti) appartenenti alle Forze armate di Paesi alleati e amici, nonché esponenti delle Istituzioni, delle realtà economiche, sociali e industriali, delle Università, dell'informazione, delle libere professioni, di Enti o organismi privati nazionali, favorendo, in tal modo, l'osmosi culturale fra le principali aree del tessuto istituzionale e produttivo pubblico e privato del Paese. L'offerta formativa dello IASD è strutturata in moduli di analisi e di approfondimento di tematiche complesse concernenti la Difesa e le altre amministrazioni dello Stato;

- **l'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)**, che, attraverso la conduzione del Corso Superiore di Stato Maggiore Interforze, attende alla formazione degli Ufficiali (Maggiori e Tenenti Colonnelli e gradi corrispondenti) delle Forze Armate, dell'Arma dei Carabinieri e del Corpo della Guardia di Finanza, nonché dei Funzionari civili della Difesa afferenti alla terza area funzionale, contribuendo all'acquisizione da parte degli stessi delle competenze necessarie per l'esercizio delle funzioni di livello dirigenziale e delle capacità tecnico-professionali fondamentali per la ideazione, pianificazione e conduzione di attività militari interforze e di Forza Armata in ambito nazionale e internazionale. L'offerta formativa dell'ISSMI annovera anche il corso di Consigliere Giuridico delle Forze Armate (C.G.), il corso di aggiornamento per Consigliere Giuridico (A.C.G.) ed il corso di Cooperazione Civile-Militare (Co.Ci.M.). L'offerta formativa del Corso Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) e del corso di Cooperazione Civile-Militare (Co.Ci.M.) è estesa anche agli Ufficiali appartenenti alle Forze armate di Paesi alleati e amici sulla scorta delle decretazioni dello Stato Maggiore della Difesa;
- **l'Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD)**, presso il quale è collocata la *Scuola di dottorato in scienze della difesa e della sicurezza* che si avvale di personale militare e civile, quali professori ordinari, professori associati e ricercatori universitari e della Difesa, in possesso del titolo di "dottore di ricerca" / PhD in servizio presso il CASD. All'Ufficio Studi, Analisi e Innovazione dell'IRAD è devoluto il compito di coordinare la ricerca nelle aree di interesse della Difesa/CASD. I Ricercatori universitari e della Difesa svolgono attività di ricerca su temi di interesse Difesa/CASD e produzione scientifica per pubblicazione ai fini ANVUR;



attività di formazione a favore degli Istituti e dei corsi di formazione interna; qualora anche analisti, svolgono attività di analisi con contributi regolari; progetti di studio e analisi commissionati da Ministro/Stato Maggiore della Difesa (SMD)/Stati Maggiori delle FF.AA.; studi e *Instant Study* per SMD; mantenimento di *network* attivi con *think tank*, Istituti di ricerca nazionali e internazionali su temi strategici attraverso incontri, pubblicazioni, conferenze.

Il Presidente del Centro dipende direttamente dal Capo di Stato Maggiore della Difesa (art. 93 DPR 90/2010), sovrintende alla pianificazione, alla programmazione e alla gestione delle attività didattiche dell'alta formazione e della ricerca. Egli è responsabile delle relazioni esterne con i Ministeri dell'Istruzione e dell'Università e della Ricerca, con le Università, con l'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR), nonché delle relazioni con omologhi enti esteri.

Inoltre il **Presidente del Centro**:

- ha alla sue dirette dipendenze il **Centro per la Formazione Logistica Interforze (Ce.FLI)** la cui *mission* è sviluppare i corsi ed indirizzare gli studi per istruire il personale dell'intero comparto della Difesa sulle procedure logistiche interforze, nazionali e NATO/UE, nonché sulle più evolute tecniche di ingegneria logistica e gestionale, allo scopo di fornire una qualificazione superiore nel settore della Logistica interforze. Nello svolgimento della sua attività integra i percorsi didattici sviluppati in chiave *single service* nell'ambito delle FA, in un'ottica di minimizzazione dei costi, impegnandosi a fornire una "qualificazione superiore nel settore della logistica interforze" orientata a diffondere una "cultura logistica militare di eccellenza" ed a sviluppare "competenze professionali medio-alte" in termini di conoscenza di dottrine, procedure e tecniche gestionali. Il Centro opera inoltre attivamente nel settore dell'elaborazione e della revisione della dottrina logistica interforze e multinazionale, quale membro della Comunità Dottrinale Nazionale. Nel settore della formazione logistica relativa al comparto interforze rappresenta il principale punto di riferimento "*ratione materiae*", ed è in grado di relazionarsi con gli istituti universitari e tecnologici del settore civile con l'intento di sviluppare sinergie e cooperazioni a livello nazionale ed internazionale. Intrattiene inoltre, tramite specifici accordi, rapporti di studio, analisi e formazione logistica con paritetici Enti ed Organizzazioni nazionali ed



internazionali, in particolare nell'ambito della NATO e dell'UE. Il Centro individua infine specifiche risorse e capacità nell'ambito delle FA/SGD per ottimizzare le attività di formazione e specializzazione del personale interessato, nonché la qualificazione del personale insegnante da impiegare anche presso gli Istituti di formazione ed addestramento delle singole FA. Il Centro per la Formazione Logistica Interforze opera in aderenza alle direttive formulate dallo Stato Maggiore della Difesa, e la sua intera offerta formativa è pianificata e sviluppata tenuto conto delle esigenze espresse dall'Amministrazione della Difesa.

- regge il **Polo formativo Cyber della Difesa** istituito con Decreto del 5 agosto 2021 del Capo di Stato Maggiore della Difesa e costituito dal CASD, dalla Scuola Interforze delle Telecomunicazioni di Chiavari (STELMILIT) e dal Centro Interforze di Formazione Intelligence e Guerra Elettronica (CIFIGE) avvalendosi altresì della diretta collaborazione del Comando per le Operazioni in Rete (CORDIFESA). Il Polo Formativo *Cyber* della Difesa è preposto a garantire l'erogazione della formazione nel settore della Cybersicurezza al personale della Difesa ed opera a favore anche del personale esterno al Dicastero (PA e Privati Accreditati). In tale ambito il Polo promuove la collaborazione e lo scambio di esperienze in ambito formativo con analoghe organizzazioni e livello nazionale e internazionale.
- Presiede il Consiglio per la Formazione Organizzativa e Manageriale che svolge funzione di Academy relativamente alle Soft Skills mediante attività di indirizzo, coordinamento, realizzazione e valutazione dei percorsi formativi e dei corsi di alta formazione dedicati nonché di valutazione ed implementazione dei processi di sviluppo e innovazione, individuali ed organizzativi, in termini di risorse umane (HR), coaching e team building/working.

Per l'espletamento delle sue funzioni il Presidente è dall'Ufficio di Presidenza, dal Comitato dei Direttori, dalla Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) e dal Dipartimento Accademico:

- Il **Comitato dei Direttori**: massimo organo consultivo del Presidente composto dai professori Ordinari e Associati del CASD, dai rappresentanti dei Ricercatori, da una rappresentanza



elettiva degli studenti, dal Direttore Coordinatore agli Studi dello IASD, dai Direttori Coadiutori dello IASD, dal Direttore dell'IRAD, dal Direttore dell'ISSMI, dai Vice Direttori dell'ISSMI, dal Direttore della Di.AFR, da un rappresentante del Consiglio per la Formazione Organizzativa e Manageriale, nonché da altre figure professionali di volta in volta ritenute necessarie in funzione della materia trattata. Il Comitato dei Direttori svolge, in misura compatibile con la struttura ordinativa/funzionale del Centro, le funzioni del Senato Accademico e rappresenta l'elemento organizzativo di raccordo dove confluiscono in un unico quadro sintetico tutti gli input di livello strategico pervenuti dagli *stakeholders* interni ed esterni, nazionali ed internazionali.

- La **Direzione Alta Ricerca e Formazione (DiAFR)**: attende alla pianificazione, progettazione, coordinamento, valutazione didattica, aggiornamento e perfezionamento dei percorsi di formazione responsabilità del CASD, nonché alla valorizzazione delle attività di ricerca svolte in relazione alle esigenze di alta formazione;
- Il **Dipartimento Accademico**: composto dai professori e dai ricercatori afferenti al corpo docente, nonché da ufficiali e dirigenti scelti dal Presidente del CASD, contribuisce a definire i contenuti didattico-scientifici dei corsi di formazione di responsabilità del Centro, aggiornandoli costantemente.

4. OFFERTA FORMATIVA

L'offerta formativa della Scuola, ai sensi del comma 3 del citato articolo 238bis, è attivata con il Piano di Orientamento Strategico dell'Alta Formazione e Ricerca 2022-2024, concordato con *"il comitato ordinatore, composto da due membri designati dal Ministro della Difesa e da tre esperti di elevata professionalità scelti dal Ministro dell'Università e della Ricerca. Lo stesso comitato ordinatore cura l'attuazione del piano, ne coordina tutte le conseguenti attività e formula le proposte e i pareri prescritti dalla normativa vigente in materia di didattica, ricerca e servizi agli studenti"*.

Il Comitato ha individuato le aree di interesse per l'attivazione dei corsi di Dottorato, predisponendone i relativi progetti, investendo nelle aree dove la Difesa ha maggiori competenze, complementari a quelle delle Università. Le aree formative individuate sono



quattro, di cui due più tradizionalmente vicini ai programmi della Difesa (“Scienze strategiche” e “Studi giuridici per l’innovazione”), e due di nuovo respiro (“Leadership e sviluppo organizzativo” e “Innovazione Digitale e *cybersecurity*”).

Il Centro Alti Studi per la Difesa collabora con l’Unione Europea in quanto parte dell’*European Security and Defence College* (ESDC), un *network College* nel quale confluiscono diverse Università nazionali, Accademie, Collegi ed Istituti. L’ESDC è stato costituito nel 2005 per la formazione a livello strategico nell’ambito della *Common Security and Defence Policy* (CSDP) con l’obiettivo di dare alla CSDP uno strumento di addestramento e formazione che promuovesse in maniera attiva la cultura sulla Sicurezza Europea. Gli Stati Membri dell’Unione Europea contribuiscono su base volontaria attraverso l’erogazione dei corsi. La *training audience* include diplomatici, personale militare e civile dell’EU. Rappresentanti di Paesi Partner ed altre Organizzazioni Internazionali sono invitati a partecipare in alcuni corsi dell’ESDC. La *mission* riconosciuta del *College* è di formare personale degli Stati Membri e delle Istituzioni Europee migliorando la loro capacità di lavorare in maniera efficace sulle questioni trattate in ambito CSDP.

Sempre nel contesto delle collaborazioni internazionali il CASD/SSUOS è il referente nazionale per l’organizzazione di attività seminariali/workshop a livello “*Senior*” e “*Intermediate*”² nel contesto della “*5+5 Defence Initiative*”

L’iniziativa di dialogo 5+5 nasce con la “Dichiarazione di Roma” nell’ottobre 1990 e si strutturata nella forma del Dialogo 5+5 a livello Ministri degli esteri con la partecipazione di 10 Paesi del Mediterraneo occidentale; 5 Paesi della sponda nord: Italia, Francia, Spagna, Portogallo e Malta e 5 Paesi della sponda sud appartenenti all’Unione del Maghreb Arabo: Algeria, Tunisia, Marocco, Libia e Mauritania.

Successivamente nel 2004 i Ministri della Difesa hanno deciso di lanciare la “*5+5 Defence Initiative*” firmando una “Dichiarazione d’Intenti” che prevede una Presidenza esercitata per un anno da un Paese a turno (l’Italia ha esercitato la Presidenza l’ultima volta nel 2018) ed un comitato direttivo, quest’ultimo responsabile verso i ministri della direzione e supervisione delle azioni concordate annualmente in un documento condiviso denominato “*Action Plan*”.

² I livelli della formazione previsti dall’iniziativa 5+5 Defence sono: Senior (livello Colonnello ed equivalenti), Intermediate (livello Magg./Ten.Col ed equivalenti, Junior (livello Capitano ed equivalenti).



L'ultima iniziativa che ha visto coinvolto il CASD/SSUOS è stata l'organizzazione del 13° Ciclo sul tema: "*Espace 5+5: quelle approche globale face aux nouvelles menaces?*", che si è svolto presso Palazzo Salviati dal 2 al 4 novembre 2021.

Il dibattito e lo scambio di esperienze nel contesto dell'Iniziativa 5+5 Difesa è focalizzato su 4 aree di cooperazione: Sorveglianza Marittima; Sicurezza Aerea; Contributo delle Forze Armate alla Protezione Civile; Formazione.

Sulla base dei quanto sopra il Centro Alti Studi per la Difesa/Scuola Superiore universitaria ad Ordinamento Speciale promossa dal Ministero della Difesa eroga:

1. Corsi di Dottorato di Ricerca in Scienze della Difesa e della Sicurezza, progettati ed erogati dall'Istituto Ricerche ed Analisi Difesa (IRAD) a favore di una platea di discenti provenienti non solo dall'Amministrazione della Difesa, ma anche da altre realtà nazionali – tra cui Università, Industria, Istituzioni pubbliche/politiche – e internazionali, sia militari che civili, articolati nei seguenti *curricula*:

- Scienze strategiche;
- Studi giuridici per l'innovazione;
- Leadership e sviluppo organizzativo;
- Innovazione digitale e *cybersecurity*.

2. Corsi di Alta Formazione e Formazione Continua in settori afferenti alle Scienze della Difesa e della Sicurezza, tra i quali giova evidenziare:

- a. Corsi progettati dalla Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) ed erogati dall'Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD):
 - Corsi di Alta Formazione dello IASD (Sessione IASD e *International Capstone Course*) con associato Master Universitario di II livello in convenzione con Atenei nazionali, in "Strategia globale e sicurezza".
- b. Corsi progettati dalla Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) ed erogati dall'Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze:
 - Corso Superiore di Stato Maggiore Interforze con associato Master Universitario di II livello in convenzione con Atenei nazionali, in "Studi Internazionali Strategico-Militari";



- Corso di Consigliere Giuridico nelle F.A. con associato Master Universitario di II livello in convenzione con Atenei nazionali, in "Diritto Internazionale Umanitario e dei Conflitti Armati";
 - Corso di aggiornamento per Consigliere Giuridico nelle F.A.;
 - Corso Cooperazione Civile Militare (COCIM).
- c. Corsi progettati ed erogati dalla Direzione Alta formazione e ricerca (DiAFR):
- Corso di Lingua Inglese per personale del Quadro Permanente CASD/SSUOS;
 - Corso di Lingua Italiana per i frequentatori dei Corsi CASD/SSUOS dei Paesi amici ed Alleati;
 - Corso Interforze Formatori Esperienziali (CIFE).
- d. Corsi progettati ed erogati in collaborazione con altre istituzioni:
- corsi sotto egida *European Security and Defence College Courses*;
 - *5+5 Defense Initiative*.
- e. Corsi progettati ed erogati dal FORMAD a favore di altri Enti Pubblici/Privati:
- *Human Resources Management* per top management di altre Pubbliche Amministrazioni ed Enti privati;
 - *Experiential Camp on Empowerment and Leadership* destinato a studenti universitari;
 - *Management of Uncertainty and Tolerance of Ambiguity* rivolto a top/middle management altre Pubbliche Amministrazioni ed Enti privati;
 - *Leadership Talento e Competenze* rivolto a studenti di Master universitari di II livello.
- f. Corsi progettati ed erogati dal FORMAD a favore del personale militare:
- Corso Interforze Tutor (CIT).
- g. Corsi sulle più evolute tecniche di ingegneria logistica e gestionale logistica interforze, nazionale, NATO e UE, progettati ed erogati dal Centro Formazione Logistica Interforze (CeFLI) ed inseriti nel "*Piano dell'Offerta Formativa CeFLI*".

3. Master Universitari di II livello in convenzione con Atenei nazionali, afferenti, in particolare, alle seguenti aree formative:

- Master in Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie (DAOSAN) curriculum "*Leadership and Digital Transformation*".



- Università degli Studi di Salerno in partnership con il Centro Alti Studi per la Difesa
- Master in "*Intelligence and Emerging Technologies*" –
- Università degli Studi di Udine in partnership con il Centro Alti Studi per la Difesa.



CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA IN SCIENZE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA

IRAD

CORSO: 37° Ciclo Corso di Dottorato in "Scienze dell'Innovazione per la Difesa e la Sicurezza" (1° novembre 2021 – 31 ottobre 2024) – 3° anno

OBIETTIVI FORMATIVI:	Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell'ambito della Difesa e Sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all'analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all'organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l'acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative. Curricula attivati: <i>"Innovazione e sviluppo organizzativo"</i> e <i>"Trasformazione digitale e cybersecurity"</i> .
Durata:	365 GG (1° nov. 23 – 31 ott. 24)
Modalità di erogazione:	blended. Frequenza obbligatoria
Lingua:	Italiano e Inglese
Erogato in convenzione:	UNISA
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari di Paesi amici ed alleati- Civili dell'Amministrazione Difesa- Civili della Pubblica Amministrazione- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)- Civili esteri
Fase precorso	-



CORSO: 38° Ciclo Corso di Dottorato in "Scienze Strategiche e Giuridiche dell'Innovazione per la Difesa e la Sicurezza" (1° novembre 2022 – 31 ottobre 2025) – 2° anno

OBIETTIVI FORMATIVI:	Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell'ambito della Difesa e Sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all'analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all'organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l'acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative. Curricula attivati: " <i>Scienze strategiche</i> " e " <i>Studi Giuridici per l'innovazione</i> ".
Durata:	365 GG (1° nov. 23 – 31 ott. 24)
Modalità di erogazione:	<i>BLENDED</i>
Lingua:	Italiano e Inglese
Erogato in convenzione:	UNITO
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari di Paesi amici ed alleati- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazione statali- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)- Civili esteri
Fase precorso	-



CORSO: 39° Ciclo Corso di Dottorato in "Scienze della Difesa e della Sicurezza" (1° novembre 2023 – 31 ottobre 2026) – 1° anno

OBIETTIVI FORMATIVI:	Formare studiosi ed esperti capaci di comprendere le dinamiche complesse, elaborare modelli e applicarli nell'ambito della Difesa e Sicurezza. Acquisire i fondamentali strumenti teorici per estendere la frontiera della ricerca e le capacità per trasferire i risultati in termini applicativi nel contesto di studio. Offrire un approccio integrato ai problemi relativi all'analisi dei contesti organizzativi, sociali ed economici, nonché all'organizzazione e alla gestione di risorse umane e materiali, anche attraverso l'acquisizione di conoscenze tecniche avanzate e applicative. Curricula attivati: <i>"Scienze strategiche"</i> , <i>"Studi Giuridici per l'innovazione"</i> , <i>"Leadership e sviluppo organizzativo"</i> e <i>"Trasformazione digitale e Cyber Security"</i> .
Durata:	365 GG (1° nov. 23 – 31 ott. 24)
Modalità di erogazione:	<i>BLENDED</i>
Lingua:	Italiano e Inglese
Erogato in convenzione:	UNITO
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari di Paesi amici ed alleati- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazione statali- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)- Civili esteri
Fase precorso	-



CORSI DI ALTA FORMAZIONE E FORMAZIONE CONTINUA

IASD

CORSO: 75^a Sessione di Studio IASD – Master di II livello in "Strategia Globale e Sicurezza" con Università degli Studi di Torino

OBIETTIVI FORMATIVI:	Alta formazione e professionalizzazione della dirigenza militare (Colonnelli e Generali) e civile della Difesa, della Difesa, del Corpo della Guardia di Finanza, di Paesi Alleati ed Amici nonché di esponenti delle Istituzioni, delle realtà economiche, sociali ed industriali, delle Università, dell'informazione, delle libere professioni e di Enti/organismi privati nazionali.
Durata:	200 GG (16 ott. 23 – 7 giu. 24)
Modalità di erogazione:	IN PRESENZA
Lingua:	Italiano e Inglese
Erogato in convenzione:	UNITO
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari di Paesi amici ed alleati- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)- Civili esteri
Fase precorso	-



CORSO: 12° *International Capstone Course*

OBIETTIVI FORMATIVI:	Offrire agli Ufficiali esteri non conoscitori della lingua italiana e che non partecipano all'intera offerta formativa della Sessione di Studio, un corso di Alta Formazione per fornire aggiornati strumenti di conoscenza sui temi di politica, difesa e sicurezza internazionale.
Durata:	65 GG (11 gen. 24 – 15 mar. 24)
Modalità di erogazione:	IN PRESENZA
Lingua:	Inglese
Erogato in convenzione:	
Destinatari	- Militari di Paesi amici ed alleati
Fase precorso	-



CORSO ESDC: *Mediation, Negotiation and Dialogue Skills for CSDP*

OBIETTIVI FORMATIVI:	Il corso, organizzato in cooperazione con <i>l'European Security and Defence College</i> , è finalizzato a sviluppare le capacità di negoziazione nell'ambito delle attività di gestione delle crisi internazionali, attraverso il processo di mediazione, al fine di aiutare parti terze a prevenire, gestire e risolvere i conflitti. La parte pratica del corso (simulazione) fornisce l'opportunità ai partecipanti di applicare quanto hanno appreso e metterlo in pratica in un ipotetico scenario internazionale di <i>peacebuilding</i> .
Durata:	5 gg (20 - 24 novembre 2023)
Modalità di erogazione:	<i>BLENDED</i>
Lingua:	Inglese
Erogato in convenzione:	
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari Stati Membri Unione Europea- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)- Civili stranieri / Istituzioni e Agenzie europee
Fase precorso	<ul style="list-style-type: none">- 20 giorni e-learning a distanza con test finale



CORSI DI ALTA FORMAZIONE E FORMAZIONE CONTINUA

ISSMI

CORSO: 26° Corso Superiore Stato Maggiore Interforze (ISSMI) e Master di II livello in Studi Internazionali Strategico-Militari (SISM) con Università degli Studi di Torino

OBIETTIVI FORMATIVI:	Acquisire la capacità di contribuire alla concezione, pianificazione e conduzione di attività militari interforze e di Forza Armata in ambito nazionale ed internazionale e le capacità necessarie per l'eventuale esercizio di funzioni dirigenziali.
Durata:	5 GG (11 set. 23 – 15 set. 23) 182 GG (18 set. 23 – 23 giu. 24)
Modalità di erogazione:	BLENDED
Lingua:	Italiano e Inglese
Erogato in convenzione:	UNITO
AREE DISCIPLINARI:	<ul style="list-style-type: none">- EFFICIENZA SISTEMATICA E CAPACITA' TRASVERSALI: <i>Core Soft Skills</i>, Analisi dei Sistemi Complessi, Digital Innovation e trasformazione, Change Management nelle organizzazioni complesse;- POLITICA E RAPPORTI INTERNAZIONALI: Relazioni Internazionali, Organizzazioni Internazionali per la Sicurezza, Scienze Strategiche, Politica Militare;- ELEMENTI DI DIRITTO INTERNAZIONALE: Diritto Internazionale e delle Organizzazioni Internazionali, Diritto Internazionale Umanitario, Diritto delle Operazioni militari delle Organizzazioni Internazionali – (<i>Peace Keeping Operations</i>),- POLITICA ECONOMICA INTERNAZIONALE E PROCUREMENT: Politica Economica Internazionale, Programmazione Finanziaria, Procurement e Industrie della Difesa;- PIANIFICAZIONE OPERATIVA ED OPERAZIONI: Pianificazione Operativa con esercitazioni di Pianificazione Operativa.
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari di Paesi amici ed alleati- Civili Amministrazione Difesa- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)



CORSO: 25° Corso Consigliere Giuridico (C.G.) nelle Forze Armate e Master di II livello in Diritto Internazionale Umanitario e dei Conflitti Armati (DIUCA) con Università degli Studi di Torino

OBIETTIVI FORMATIVI:	Protocollo aggiuntivo alle Convenzioni di Ginevra del 12 agosto 1949 relativo alla protezione delle vittime dei conflitti armati internazionali (Protocollo I) adottato a Ginevra l'8 giugno 1977. Acquisire competenze giuridico-legali nell'ambito del Diritto Internazionale, tecnico-giuridiche per operare come consulenti dei Comandanti di Contingente nel campo del Diritto Internazionale Umanitario e dei conflitti Armati.
Durata:	174 GG (25 set. 23 – 25 giu. 24)
Modalità di erogazione:	<i>BLENDED</i>
Lingua:	Italiano e Inglese
Erogato in convenzione:	UNITO
AREE DISCIPLINARI:	<ul style="list-style-type: none">- ATTIVITA' PROPEDEUTICA A DISTANZA: attività di autoapprendimento accedendo ai contenuti di studio ed approfondimento messi a disposizione in piattaforma CASD;- EFFICIENZA SISTEMICA E CAPACITÀ TRASVERSALI: <i>Core Soft Skills, Digital Innovation, Change Management</i>”.- ATTIVITA' E-LEARNING DI VERIFICA DELLE CONOSCENZE DI/DIU: svolgimento in e-learning di approfondimenti tematici nelle aree del Diritto Internazionale e Diritto Internazionale Umanitario con supporto guidato dell'Università di Torino;- FORMAZIONE AVANZATA: Diritto Internazionale Pubblico (DI), Politica di Sicurezza e Difesa dell'Unione Europea; Diritto Internazionale Umanitario e dei Conflitti Armati (DIU); Diritto Pubblico e costituzionale comparato (DP); Diritto Penale Militare e delle Operazioni militari (DO); <i>Peace Keeping Operations</i> (PKO); Corso dell'<i>European Security Defence College</i> (ESDC): <i>“Cultural Property Protection Course”</i>;- QUALIFICAZIONE: conferenze su contenuti specialistici: il ruolo del consigliere giuridico, <i>digital innovation</i> e la dimensione <i>cyber</i>, la tutela dei beni culturali durante e dopo i conflitti armati, il diritto musulmano, questioni relative all'uso delle armi, la prospettiva di genere: ONU, NATO e nazionale, il ruolo del <i>gender advisor</i> nelle operazioni militari;
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazione statali- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)



CORSO: 17° Corso di aggiornamento per Consigliere Giuridico nelle F.A.

OBIETTIVI FORMATIVI:	Aggiornare ogni 5 anni le conoscenze acquisite con il Corso Consigliere Giuridico nelle F.A.
Durata:	55 GG (ott. 23) – (nov. – dic. 23) – (giu. 24)
Modalità di erogazione:	<i>BLENDED</i>
Lingua:	Italiano
Erogato in convenzione:	UNITO
AREE DISCIPLINARI:	<ul style="list-style-type: none">- ATTIVITA' PROPEDEUTICA A DISTANZA: attività di autoapprendimento accedendo ai contenuti di studio ed approfondimento messi a disposizione in piattaforma CASD;- EFFICIENZA SISTEMICA E CAPACITÀ TRASVERSALI: Change Management.- ATTIVITA' E-LEARNING DI VERIFICA DELLE CONOSCENZE DI/DIU: svolgimento in e-learning di approfondimenti tematici nelle aree del Diritto Internazionale e Diritto Internazionale Umanitario con supporto guidato dell'Università di Torino;- QUALIFICAZIONE: conferenze su contenuti specialistici: il ruolo del consigliere giuridico, digital innovation e la dimensione cyber, la tutela dei beni culturali durante e dopo i conflitti armati, il diritto musulmano, questioni relative all'uso delle armi, la prospettiva di genere: ONU, NATO e nazionale, il ruolo del gender advisor nelle operazioni militari;
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Civili Amministrazione Difesa



CORSO: 44° Corso Cooperazione Civile e Militare (COCIM)

OBIETTIVI FORMATIVI:	<p>Il corso si propone di formare la figura dell'Operatore della Cooperazione Civile e Militare in grado di apportare alla propria organizzazione un valore aggiunto in termini di capacità di comprendere, saper leggere le dinamiche strutturali negli ambiti della cooperazione nazionale ed internazionale nei casi di emergenza, calamità e di Difesa Civile.</p> <p>Serie di Conferenze rivolte a militari italiani e stranieri, civili delle Amministrazioni dello Stato ed personale dirigenziale di aziende ed Organizzazioni, tutti a diverso titolo coinvolti nella pianificazione e gestione delle emergenze.</p>
Durata:	<p>Fase propedeutica a distanza, 5 settimane dal 02 ottobre 2023 al 05 novembre 2023</p> <p>Fase residenziale, 3 settimane dal 06 novembre 2023 al 24 novembre 2023</p>
Modalità di erogazione:	<i>BLENDED</i>
Lingua:	Italiano
Erogato in convenzione:	
AREE FORMATIVE:	<ul style="list-style-type: none">- CAPACITA' TRASVERSALI: Core Soft Skills, Digital Innovation, Change Management- DIFESA CIVILE (DC)- PROTEZIONE CIVILE E SICUREZZA INTERNA (SI)- CONCORSI MILITARI: LE CAPACITA' DELLA DIFESA (CM)- GESTIONE INTERNAZIONALE DELLE EMERGENZE E RICOSTRUZIONE <i>POST-CONFLICT</i> (PCS)- PROTEZIONE INFRASTRUTTURE CRITICHE (PIC)
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari di Paesi amici ed alleati- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)



CORSO: Seminario interforze Generali di Divisione e gradi equipollenti

OBIETTIVI FORMATIVI:	Il Seminario si propone di aggiornare e approfondire le conoscenze dei frequentatori in tema di comunicazione, gestione dell'innovazione, aggiornamento geo-strategico, approccio interagenzia
Durata:	Ciascuna area tematica sarà sviluppata in un modulo formativo della durata massima di due giorni al mese per quattro mesi (senza vincoli temporali)
Modalità di erogazione:	BLENDED
Lingua:	Italiano
Erogato in collaborazione:	Universita', esperti in materia e Osservatori Strategici Nazionali
Destinatari	Generali di Divisione o gradi equipollenti neopromossi delle F.A.



CORSO: 2° Corso di Lingua Inglese per personale del Quadro Permanente CASD

OBIETTIVI FORMATIVI:	Sviluppo e consolidamento delle 4 principali aree di competenza linguistica: <i>reading, listening, spelling, writing</i> , con l'obiettivo di migliorare l'interazione scritta e parlata con interlocutori stranieri e agevolare l'attività istituzionale per i frequentatori stranieri dei corsi CASD e le collaborazioni con le omologhe Istituzioni internazionali.
Durata:	dal 12.09.2023 al 21.12.2023 (2 lezioni da 2 h settimanali)
Modalità di erogazione:	IN PRESENZA
Lingua:	Inglese - livello A1 - <i>beginner</i> - livello A2 - <i>elementary</i> - livello B1 - <i>pre-intermediate</i> - livello B2 - <i>intermediate</i> - livello C1 - <i>advanced</i> - livello C2 - <i>proficiency</i>
Erogato in collaborazione:	Scuola Lingue Estere EI
Destinatari	Militari e civili del Quadro Permanente del CASD Corso di aggiornamento del proprio personale ai sensi dell'art.6 della legge 19 novembre 1990 m.341 " <i>Riforma degli ordinamenti didattici universitari</i> "



CORSO: 3° Corso di Lingua Inglese per personale del Quadro Permanente CASD

OBIETTIVI FORMATIVI:	Sviluppo e consolidamento delle 4 principali aree di competenza linguistica: <i>reading, listening, spelling, writing</i> , con l'obiettivo di migliorare l'interazione scritta e parlata con interlocutori stranieri e agevolare l'attività istituzionale per i frequentatori stranieri dei corsi CASD e le collaborazioni con le omologhe Istituzioni internazionali.
Durata:	dal 02.02.2024 al 23.05.2024 (2 lezioni da 2 h settimanali)
Modalità di erogazione:	IN PRESENZA
Lingua:	Inglese - livello A1 - <i>beginner</i> - livello A2 - <i>elementary</i> - livello B1 - <i>pre-intermediate</i> - livello B2 - <i>intermediate</i> - livello C1 - <i>advanced</i> - livello C2 - <i>proficiency</i>
Erogato in collaborazione:	Scuola Lingue Estere EI
Destinatari	Militari e civili del Quadro Permanente del CASD Corso di aggiornamento del proprio personale ai sensi dell'art.6 della legge 19 novembre 1990 m.341 " <i>Riforma degli ordinamenti didattici universitari</i> "



CORSO: Corso di Lingua Italiano per frequentatori dei corsi CASD dei Paesi Amici ed Alleati.

OBIETTIVI FORMATIVI:	Sviluppo e consolidamento delle 4 principali aree di competenza linguistica: LETTURA, ASCOLTO, CONVERSAZIONE, PRODUZIONE SCRITTA, con l'obiettivo di migliorare l'interazione scritta e parlata con interlocutori italiani e agevolare la partecipazione attiva alla didattica somministrata in lingua italiana all'interno del corso ISSMI, anche in vista della predisposizione di elaborati scritti in lingua italiana durante e alla fine del corso.
Durata:	dal 02.10.2023 al 22.01.2024 (3 lezioni settimanali da 1,5 h)
Modalità di erogazione:	IN PRESENZA
Lingua:	Italiano
Erogato in collaborazione:	Scuola Lingue Estere EI
Destinatari	Militari studenti esteri e frequentatori dell'ISSMI. I livelli definiti sono A2/A2+ del Quadro di Riferimento Europeo per le Competenze Linguistiche. Servizio didattico integrativo ai sensi dell'art.6 della legge 19 novembre 1990 m.341 "Riforma degli ordinamenti didattici universitari".



CORSI PROGETTATI ED EROGATI IN COLLABORAZIONE CON ALTRE ISTITUZIONI: *European Security and Defence College Courses (ESDC)*

DiAFR

CORSO: *ESDC - Cultural Property Protection Course*

OBIETTIVI FORMATIVI:	Finalizzato allo sviluppo della consapevolezza della necessità di proteggere i beni culturali in scenari di crisi, stabilizzazione post-conflict e ricostruzione. Il corso si propone di contribuire: <ul style="list-style-type: none">- al miglioramento della collaborazione fra i diversi attori militari, civili, agenzie e organizzazioni internazionali presenti sul campo,- all'identificazione delle principali sfide e strumenti per affrontarle,- alla creazione di un network fra gli operatori sul campo.
Durata:	5 gg (11-15 marzo 24)
Modalità di erogazione:	<i>Blended</i>
Lingua:	Inglese
Erogato in convenzione:	/////
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari Stati Membri Unione Europea- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)- Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee
Fase precorso	- Si



CORSO: *ESDC A Comprehensive Approach on Gender in Operations*

OBIETTIVI FORMATIVI:	Il corso si propone di migliorare l'efficacia degli operatori sul campo sviluppando le conoscenze e competenze necessarie per implementare in maniera efficace la prospettiva di genere nelle missioni e operazioni internazionali CSDP
Durata:	5 gg (15-19 aprile 2024)
Modalità di erogazione:	<i>Blended</i>
Lingua:	Inglese
Erogato in convenzione:	/////
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari Stati Membri Unione Europea- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee
Fase precorso	- Si



CORSO: ***Cognitive Warfare as a challenge for EU***

OBIETTIVI FORMATIVI:	Il corso si prefigge l'obiettivo di accrescere la consapevolezza dell'importanza della guerra cognitiva (<i>Cognitive Warfare</i>) nel contesto CSDP, fornendo i principali trends e le interpretazioni dei diversi Paesi.
Durata:	5 gg (13 - 17 maggio 24)
Modalità di erogazione:	<i>Blended</i>
Lingua:	Inglese
Erogato in convenzione:	///////
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari Stati Membri Unione Europea- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee
Fase precorso	- Si



CORSO: **ESDC - Senior Strategic Course (3° modulo)**

OBIETTIVI FORMATIVI:	Il modulo, progettato come un " <i>brainstorming</i> ", si pone l'obiettivo di promuovere un approccio interattivo e costituire un "club" di persone di alto profilo per contribuire e rafforzare la cultura strategica europea, con particolare riferimento alle sfide legate al Concetto di " <i>EU strategic autonomy</i> " e alle capacità strategiche dell'Unione Europea.
Durata:	3 gg (28 - 30 maggio 24)
Modalità di erogazione:	<i>Blended</i>
Lingua:	Inglese
Erogato in convenzione:	/////
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari Stati Membri Unione Europea- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee
Fase precorso	- Si



CORSO: **ESDC - CSDP Orientation Course**

OBIETTIVI FORMATIVI:	Il corso si propone di fornire ai partecipanti un'ampia panoramica della Common Security and Defence Policy dell'Unione Europea (CSDP), delineando il quadro istituzionale, le politiche attuali, le attività in corso. L'obiettivo è preparare il personale a ricoprire incarichi operativi o strategici in ambito CSDP, promuovendo al contempo il networking fra i partecipanti.
Durata:	5 gg (03-07 giugno 2024)
Modalità di erogazione:	<i>Blended</i>
Lingua:	Inglese
Erogato in convenzione:	/////
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari Stati Membri Unione Europea- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee
Fase precorso	- Si



CORSO: *ESDC - The Challenges of Space for EU and CSDP*

OBIETTIVI FORMATIVI:	Il corso si prefigge l'obiettivo di accrescere la consapevolezza dell'importanza delle attività spaziali nel contesto CSDP, fornendo un'ampia panoramica sulle politiche spaziali e l'importanza strategica del settore spazio. Il corso fornisce inoltre l'opportunità di creare un network fra operatori ed esperti del settore.
Durata:	5 gg (16 - 20 settembre 24)
Modalità di erogazione:	<i>Blended</i>
Lingua:	Inglese
Erogato in convenzione:	/////
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari Stati Membri Unione Europea- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esteri / Istituzioni e Agenzie europee
Fase precorso	- Si



MASTER UNIVERSITARI DI II LIVELLO IN CONVENZIONE CON ATENEI NAZIONALI

CORSO: **Master II Livello in Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie (DAOSAN) curriculum "Leadership and Digital Transformation"**.

OBIETTIVI FORMATIVI:	<p>Il Master ha l'obiettivo di formare i leader del futuro, trasferendo agli allievi le conoscenze prodotte dalle recenti ricerche sulla conduzione delle organizzazioni ad elevata complessità che si muovono in contesti dinamici e in arene ipercompetitive e turbolente</p> <p>Curriculum "Leadership and Digital Transformation": rivolto a Dirigenti pubblici, Manager e Quadri, Ufficiali Dirigenti delle Forze Armate e dei Corpi Armati dello Stato, brillanti laureati che ambiscono ad acquisire competenze altamente specialistiche nella gestione delle organizzazioni complesse.</p>
Durata:	<p>1 anno accademico</p> <p>Inizio novembre 2023</p>
Modalità di erogazione:	<i>Blended</i>
Lingua:	Italiano
Erogato in convenzione:	Università degli Studi di Salerno (UNISA)
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Nr. 6 Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Cittadini italiani e esteri



CORSO: Master I Livello in “Intelligence and Emerging Technologies”

OBIETTIVI FORMATIVI:	Il Master di I livello, ancorandosi ad una solida conoscenza dei principi generali del diritto e della geopolitica, offre la possibilità di acquisire conoscenze approfondite sugli strumenti informatici e le nuove tecnologie digitali; il Master fornisce inoltre le conoscenze e le competenze operative per pianificare, organizzare e realizzare specifiche attività nel contesto dell'intelligence. Consente infine di integrare le conoscenze acquisite con competenze trasversali utili per accrescere la capacità di inserimento nei diversi contesti lavorativi.
Durata:	1 anno, inizio 28 novembre 2022 – termine settembre 2023
Modalità di erogazione:	<i>Blended</i>
Lingua:	Italiano e Inglese
Erogato in convenzione:	Università degli Studi di Udine (UNIUDINE)
Destinatari	<ul style="list-style-type: none">- Militari italiani (EI, MM, AM, CC, GdF)- Militari di Paesi amici ed alleati- Civili Amministrazione Difesa- Civili altre Amministrazioni statali- Civili esterni (privati, associazioni, organizzazioni, studenti universitari)- Civili esteri
Fase precorso	-



**CORSI PROGETTATI ED EROGATI A FAVORE DI ENTI PUBBLICI/
PRIVATI:**

FORMAD

CORSO: HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

OBIETTIVI FORMATIVI	<ul style="list-style-type: none">- Conoscere gli elementi principali del sé su cui far leva per lo sviluppo di una leadership efficace;- essere in grado di riconoscere e gestire gli elementi del sé che influiscono sulla propria leadership;- conoscere i fattori chiave (elementi, meccanismi, dinamiche, ecc.) che concorrono a creare relazioni sane, orientate al funzionamento efficace del lavoro di squadra;- saper favorire la creazione di legami e la collaborazione fra membri dello staff, quali fattori indispensabili per costruire e sviluppare un team vincente;- conoscere le dinamiche relazionali tipiche di ogni processo di leadership, con particolare riguardo a quelle di un sistema di media complessità, e gli elementi che ne definiscono il clima organizzativo;- essere in grado di contribuire alla valutazione del clima organizzativo dell'unità di cui si è responsabili ed ipotizzare interventi/agire sugli aspetti che su esso impattano.
Durata	3 moduli per un totale di 7 giornate
Modalità di erogazione	Presenza
Lingua	Italiana
Erogato in convenzione	-
AREE DISCIPLINARI	HRM
Destinatari	Top Management di Amministrazioni statali ed enti esterni (privati, associazioni, organizzazioni)
Fase precorso	-



CORSO: EXPERIENTIAL CAMP ON EMPOWERMENT AND LEADERSHIP

OBIETTIVI FORMATIVI	<ul style="list-style-type: none">- Conoscere gli elementi principali del sé su cui far leva per l'autosviluppo personale;- conoscere le competenze essenziali per creare relazioni sane, orientate al funzionamento efficace del lavoro di squadra;- conoscere i principali aspetti relativi alla 'risoluzione dei problemi' in team;- conoscere gli elementi fondamentali per integrarsi con successo in una realtà professionale.
Durata:	5 giornate
Modalità di erogazione	Presenza
Lingua	Italiana
Erogato in convenzione	-
AREE DISCIPLINARI	Leadership Self Empowerment
Destinatari	Studenti universitari
Fase precorso	-



CORSO: MANAGEMENT OF UNCERTAINTY AND TOLERANCE OF AMBIGUITY

OBIETTIVI FORMATIVI	<ul style="list-style-type: none">- Conoscere i principali elementi di neuroscienze che caratterizzano il comportamento umano di fronte all'incertezza;- conoscere le competenze essenziali per favorire il lavoro di team performanti in contesti ambigui, sperimentandone dinamiche e strategie risolutive;- acquisire consapevolezza dei principali aspetti che contraddistinguono la gestione della complessità in scenari incerti.
Durata	1 giornata
Modalità di erogazione	Presenza
Lingua	Italiana
Erogato in convenzione	-
AREE DISCIPLINARI	Self management Leadership
Destinatari	Top/Middle Management di Amministrazioni statali ed enti esterni (privati, associazioni, organizzazioni)
Fase precorso	-



CORSO: LEADERSHIP TALENTO E COMPETENZE

OBIETTIVI FORMATIVI	<ul style="list-style-type: none">- Conoscere gli elementi principali del sé che influiscono sulle dinamiche del lavoro di squadra favorendo una consapevolezza individuale;- conoscere i fattori chiave (elementi, meccanismi, dinamiche, ecc.) che concorrono a creare relazioni sane, orientate al funzionamento efficace del lavoro di squadra;- avviare la creazione di legami e la collaborazione fra membri del gruppo quali fattori indispensabili per costruire un team vincente.- conoscere gli elementi principali del sé su cui far leva per l'autosviluppo.
Durata:	2 giornate
Modalità di erogazione	Presenza
Lingua	Italiana
Erogato in convenzione	-
AREE DISCIPLINARI	Leadership Self Empowerment
Destinatari	Studenti di master universitario di secondo livello
Fase precorso	-



CORSI PROGETTATI ED EROGATI A FAVORE DI PERSONALE MILITARE

FORMAD

CORSO: CORSO INTERFORZE TUTOR

OBIETTIVI FORMATIVI	I partecipanti al termine del corso: <ul style="list-style-type: none">- conosceranno i principi dell'andragogia e le «ricadute operative» in termini di motivazione ad apprendere nell'adulto;- approfondiranno le conoscenze in merito alle seguenti capacità trasversali, c.d. soft skills: Comunicazione interpersonale, Team Working, Gestione dei Conflitti, funzionali alla coordinazione di un Gruppo di lavoro in un contesto di Formazione superiore e ne sperimenteranno l'applicazione sul campo;- svilupperanno una maggiore conoscenza interpersonale e costruiranno maggiori sinergie professionali;- costruiranno una mappa di valori di riferimento per il Gruppo Tutor XXVI ISSMI.
Durata	5 giornate (4-8 settembre 2023)
Modalità di erogazione	Presenza
Lingua	Italiana
Erogato in convenzione	-
AREE DISCIPLINARI	Andragogia, dinamiche di gruppo, comunicazione interpersonale, gestione dei conflitti, comunicazione interpersonale, ruolo e valori organizzativi
Destinatari	Tutor del Corso ISSMI
Fase precorso	-

